

## 公立病院経営強化ガイドラインへの対応について(次期中期経営計画の基本方針骨子)

現中期経営計画の4か年ビジョン	公立病院経営強化ガイドラインで示された視点等	次期中期経営計画(経営強化プラン)の4か年ビジョン
高度急性期を担う地域の中核病院として 良質な医療の提供と健全経営の推進 ※ 計画期間は、令和3年度～令和6年度の4か年	<b>(1) 役割・機能の最適化と連携の強化</b> ① 地域医療構想等を踏まえた当該病院の果たすべき役割・機能【1】 ② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能【2】 ③ 機能分化・連携強化【3】 <b>新</b>	高度急性期を担う地域の中核病院として 良質な医療の提供と健全経営の推進 ※ 計画期間は、令和6年度～令和9年度の4か年
<b>現中期経営計画の基本方針</b>		<b>次期中期経営計画(経営強化プラン)の基本方針</b>
<b>基本方針Ⅰ</b> 地域の中核病院・自治体病院として良質な医療の提供 (1) 高度・急性期医療等の充実 (2) 地域に貢献する医療体制の充実 (3) 安全で安心な医療の提供と信頼される病院づくり	《新たなガイドラインにおけるポイント》 特に、以下の公立病院については、今般の経営強化プランの策定のタイミングを捉え、地域の実情を踏まえつつ十分な検討を行い、必要な機能分化・連携強化の取組について記載することとされた。 ㍿ 新設・建替等を予定する公立病院 ㍿ 病床利用率が特に低水準な公立病院（令和元年度まで過去3年間連続して70%未満） ㍿ 経営強化プラン対象期間中に経常黒字化する数値目標の設定が著しく困難な公立病院 ㍿ 地域医療構想や今般の新型コロナウイルス感染症対応を踏まえ、病院間の役割分担と連携強化を検討することが必要である公立病院 ㍿ 医師・看護師等の不足により、必要な医療機能を維持していくことが困難な公立病院	<b>基本方針Ⅰ</b> 地域の中核病院・自治体病院として良質な医療の提供 (1) 高度・急性期医療等の充実 (2) 地域に貢献する医療体制の充実 (3) 安全で安心な医療の提供と信頼される病院づくり 《ポイントとなる主な視点》 【1, 2, 3, 4, 6】
<b>基本方針Ⅱ</b> 良質な医療の提供を支える医療スタッフ等の確保と育成 (1) 良質な医療の提供を支える医療スタッフ等の確保と育成 (2) 医療スタッフ等の離職防止・復職支援 (3) 働き方改革への取組み	<b>(2) 医師・看護師等の確保と働き方改革</b> ① 医師・看護師等の確保【7】 <b>新</b> ② 臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保【8】 <b>新</b> ③ 医師の働き方改革への対応【9】 <b>新</b> <b>(3) 経営形態の見直し</b> ① 経営形態の見直しに係る記載事項【10】 ② 経営形態の見直しに係る選択肢と留意事項【11】 <b>(4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組</b> 【12】 <b>新</b> <b>(5) 施設・設備の最適化</b> ① 施設・設備の適正管理と整備費の抑制【13】 <b>新</b> ② デジタル化への対応【14】 <b>新</b> <b>(6) 経営の効率化等</b> ① 経営指標に係る数値目標【15】 ② 経常収支比率及び修正医業収支比率に係る目標【16】 ③ 目標達成に向けた具体的な取組【17】 ④ 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画等【18】	<b>基本方針Ⅱ</b> 良質な医療の提供を支える医療スタッフ等の確保と育成 (1) 良質な医療の提供を支える医療スタッフ等の確保と育成 (2) 医療スタッフ等の離職防止・復職支援 (3) <u>医師の働き方改革の着実な推進</u> 《ポイントとなる主な視点》 【7, 8, 9】
<b>基本方針Ⅲ</b> 非常時に備えた病院づくり (1) 感染症への対応 (2) 自然災害等への対応		<b>基本方針Ⅲ</b> 非常時に備えた病院づくり (1) <u>新興感染症等の拡大に備えた平時からの取組み</u> (2) <u>自然災害等へ備えた平時からの取組み</u> 《ポイントとなる主な視点》 【12】
<b>基本方針Ⅳ</b> 安定した経営基盤の確立 (1) 収入の確保 (2) 支出の適正化		<b>基本方針Ⅳ</b> 持続可能な地域医療提供体制を確保するための経営基盤の強化 (1) 収入の確保 (2) 支出の適正化 (3) <u>施設・設備の適正管理と整備費の抑制</u> 《ポイントとなる主な視点》 【5, 13, 14, 15, 16, 17, 18】
<b>基本方針Ⅴ</b> 評価の視点を取り入れた経営の推進と経営形態の調査研究 (1) 外部評価を踏まえた経営の推進 (2) 経営形態の調査研究		<b>基本方針Ⅴ</b> 評価の視点を取り入れた経営の推進と経営形態の調査研究 (1) 「 <u>病院経営評価委員会</u> 」の評価等を踏まえた経営の推進 (2) 経営形態の調査研究 《ポイントとなる主な視点》 【10, 11】